



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

## ZAPYTANIE OFERTOWE nr EFS/2.2.2/V/2013/2

---

Warszawa, 11.03.2013r.

**UWAGA: Wszystkie informacje zawarte w niniejszym Zapytaniu Ofertowym i załączonych dokumentach stanowią informacje poufne w rozumieniu art. 72<sup>1</sup> kodeksu cywilnego.**

---

**Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

## INFORMACJE O ZAMAWIAJĄCYM

Zamawiającym jest **Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.** z siedzibą w Warszawie (02-247), ul. Flisa 4.

## TRYB UDZIELENIA ZAMÓWIENIA

Postępowanie prowadzone jest w trybie zapytania ofertowego zgodnie z informacjami określonymi w niniejszym Zapytaniu Ofertowym, przepisami wewnętrznymi Zamawiającego oraz Zasadami finansowania Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki – nie obowiązuje ustawa Prawo Zamówień Publicznych.

Zapytanie ofertowe ma na celu zebranie ofert od potencjalnych zainteresowanych podmiotów (zwanymi dalej „Wykonawcami”), które pozwolą na wyłonienie wykonawcy (lub wykonawców).

Szczegółowe informacje dotyczące wymaganej zawartości ofert i sposobu przygotowania ofert są przedstawione w dalszych rozdziałach.

Zamawiający zastrzega sobie prawo do unieważnienia postępowania bez podania przyczyny.

## PRZEDMIOT ZAMÓWIENIA:

80500000-9 – usługi szkoleniowe

## OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA

**Realizacja usługi szkoleniowej** w ramach projektu „Trener XXI wieku”, współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego (poddziałanie 2.2.2) z obszaru „**Rozumienie biznesu i przedsiębiorstwa**”

Obszar ten obejmuje pięć dwudniowych modułów:

Tytuł szkolenia	Liczba szkoleń z danego tematu	Liczba godzin przypadająca na jedno szkolenie	Liczebność grupy
Przygotowanie i wdrożenie zmiany organizacyjnej w firmie	2	16	10 osób
Procesy kształtowania i zmiany kultury organizacyjnej w pracy trener	2	16	10 osób
Budowanie i wdrażanie procesów strategicznych w organizacjach w oparciu o strategiczne partnerstwo nowoczesnego HR	2	16	10 osób
Projektowanie i wdrażanie projektów z obszaru zaangażowania pracowników	2	16	10 osób
Procesy rozwoju przywództwa zorientowane na podniesienie efektywności organizacji - projektowanie i wdrażanie	2	16	10 osób

**Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Oplacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Opis zawartości merytorycznej modułów zawiera **załącznik nr IV** do zapytania

### **WYMAGANIA STAWIANE WYKONAWCY**

Wykonawca odpowiedzialny jest za jakość oraz zgodność z ustaleniami technicznymi i jakościowymi zaproponowanych w ofercie rozwiązań z wymaganiami Zamawiającego określonymi w niniejszym Zapytaniu dla przedmiotu zamówienia oraz za terminowość wykonania prac.

Przy realizacji przedmiotu zamówienia wymagana jest należyta staranność oraz zastosowanie wiedzy i umiejętności niezbędnych do jego wykonania przez osoby posiadające odpowiednie kwalifikacje.

### **O udzielenie zamówienia mogą ubiegać się:**

- 1) osoby fizyczne nie prowadzące działalności gospodarczej, a działającej na podstawie zawartej z Podmiotem umowy z zakresu prawa cywilnego;
- 2) osoby fizyczne prowadzące jednoosobową działalność gospodarczą wykonywaną osobiście;
- 3) osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą i zatrudniające pracowników na podstawie umowy o pracę w oparciu o przepisy Kodeksu Pracy, o ile działania na rzecz projektu wykonuje osobiście;

które posiadają:

- a) uprawnienia do wykonywania działalności lub czynności określonej przedmiotem zamówienia,
- b) posiadają niezbędną wiedzę i doświadczenie oraz potencjał techniczny do wykonania zamówienia,
- c) posiadają wypracowane co najmniej 150 udokumentowanych godzin szkoleniowych prowadzonych dla kadry szkoleniowej (tj. osób świadczących usługi szkoleniowo-doradcze dla przedsiębiorców i pracowników przedsiębiorstw) z tematu, którego dotyczy szkolenie

### **W RAMACH WYKONANIA ZAMÓWIENIA WYKONAWCA ZAPEWNI:**

1. Przygotowanie, w oparciu o program szkolenia i konspekt przekazany przez Zleceniodawcę, indywidualizowanej wersji materiałów szkoleniowych dostosowanej do charakteru grupy docelowej;
2. Zapewnienie właściwej wizualizacji sal szkoleniowych przeprowadzonej usługi zgodnie z wymogami Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości w oparciu o materiały promocyjne dostarczone przez Zleceniodawcę;
3. Dystrybucję wśród uczestników szkoleń materiałów promocyjnych (długopisy i notatniki) przekazanych Zleceniobiorcy przez Zleceniodawcę;
4. Sprawdzenie tożsamości i danych uczestników szkoleń przed rozpoczęciem danego szkolenia oraz dokonania kwalifikacji, czy osoby, które stawily się na szkolenie, są uprawnione do uczestnictwa w danym szkoleniu;
5. Zapewnienie podpisania listy obecności przez wszystkich obecnych uczestników szkolenia;

---

#### **Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

6. Poinformowanie uczestników szkolenia w trakcie każdego ze szkoleń, że realizacja Projektu, w ramach którego szkolenie się odbywa, jest współfinansowana ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego;
7. Doręczenie każdemu uczestnikowi szkolenia materiałów szkoleniowych zaakceptowanych przez Zleceniodawcę;
8. Przeprowadzenie szkolenia (16 godzin zegarowych z uwzględnieniem przerw kawowych oraz przerwy obiadowej) dla grupy 12 uczestników zgodnie z programem szkolenia i z wykorzystaniem materiałów szkoleniowych zaakceptowanych przez Zleceniodawcę;
9. Przeprowadzenie badań efektywności szkoleń (pretesty i posttesty) wśród Uczestników szkoleń;
10. Przekazanie uczestnikom szkoleń informacji o konieczności wypełniania przez nich kwestionariuszy ewaluacyjnych (ankiet oceny szkolenia, zgodnie z wzorami przekazanymi przez Zleceniodawcę) po zakończeniu danego szkolenia i umożliwienie im dokonania tej czynności;
11. Wypełnienie przez trenera wszystkich dokumentów projektowych przekazanych przez Zleceniodawcę;
12. Doręczenie Zleceniodawcy osobiście lub listem poleconym kompletnych, poprawnie wypełnionych oryginałów dokumentów, o których mowa w pkt 9, 10 i 11 niniejszego ustępu, w terminie 5 dni od zakończenia danego szkolenia oraz kopii tych dokumentów za pośrednictwem faksu lub poczty elektronicznej w terminie 48 godzin od zakończenia danego szkolenia - w celu ich weryfikacji i zatwierdzenia przez Zleceniodawcę;
13. Niezwłoczne informowanie Zleceniodawcy o problemach związanych z realizacją szkoleń, w tym związanych ze zbieraniem danych i oświadczeń od Uczestników szkoleń.

#### **DODATKOWE INFORMACJE**

1. Szkolenia odbywać się będą w dni robocze w godz. 9.00-16.30
2. Koszt noclegów (przed i pomiędzy dniami szkolenia) i wyżywienia trenera ponosi Zamawiający
3. Zamówienie realizowane będzie w terminie określonym przez Zamawiającego z min. 2 miesięcznym wyprzedzeniem
4. Zamawiający dopuszcza możliwość składania ofert częściowych

#### **WYKONAWCA SKŁADAJĄC OFERTĘ WYRAŻA ZGODĘ NA:**

1. Rezygnację z zamówionych usług przez Zamawiającego w terminie do 14 dni przed realizacją usługi.
2. Weryfikację przez Zamawiającego spełnienia kryteriów przedstawianych w ofercie przez Oferenta.
3. Brak możliwości przedpłaty
4. Sporządzenie pisemnej umowy, zgodnie ze wzorem przedstawionym przez Zamawiającego
5. Wykazanie niezbędnego doświadczenia do prowadzenia zajęć

#### **Zakres wykluczenia z ubiegania się o realizację zamówienia:**

---

##### **Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Podmiot nie może udzielać zamówienia podmiotom powiązanim z nim osobowo lub kapitałowo. Przez powiązania kapitałowe lub osobowe rozumie się wzajemne powiązania między Podmiotem lub osobami upoważnionymi do zaciągania zobowiązań w imieniu Podmiotu lub osobami wykonującymi w imieniu Podmiotu czynności związane z przygotowaniem i przeprowadzeniem procedury wyboru wykonawcy a wykonawcą, polegające w szczególności na:

- a) uczestniczeniu w spółce jako wspólnik spółki cywilnej lub spółki osobowej;
- b) posiadaniu co najmniej 5 % udziałów lub akcji;
- c) pełnieniu funkcji członka organu nadzorczego lub zarządzającego, prokurenta, pełnomocnika;
- d) pozostawaniu w związku małżeńskim, w stosunku pokrewieństwa lub powinowactwa w linii prostej, pokrewieństwa lub powinowactwa w linii bocznej do drugiego stopnia lub w stosunku przysposobienia, opieki lub kurateli.

### KRYTERIA OCENY OFERT

Zamawiający dokona wyboru najkorzystniejszej oferty według przyjętych kryteriów:

1. cena (stawka brutto za godzinę szkolenia) – 60%
2. doświadczenie (wymagane doświadczenie trenerskie i biznesowe, których dotyczy powyższe zapytanie , referencje, certyfikaty) – 40%

### DOKUMENTY JAKIE WINIEN DOSTARCZYĆ WYKONAWCA SKŁADAJĄC OFERTĘ

1. Wypełniony i podpisany załącznik do niniejszego zapytania (**załącznik nr I- formularz ofertowy**)
2. Oświadczenie o braku powiązań dotyczących zakresu wykluczenia z możliwości realizacji zamówienia. (**załącznik nr II**)
3. CV wg wzoru (**załącznik nr III**) wraz z deklaracją uczestnictwa w projekcie oraz referencje/oświadczenia o przeprowadzonych szkoleniach.

Zamawiający dokona wyboru Wykonawcy, którego oferta odpowiada wszystkim wymaganiom przedstawionym w niniejszym zapytaniu i została oceniona jako najkorzystniejsza tj. uzyskała największą liczbę punktów w oparciu o podane kryteria wyboru.

### TERMIN SKŁADANIA OFERT

Oferta, sporządzona w oparciu o załączony formularz ofertowy, powinna być podpisana przez osoby upoważnione i złożona wraz z wymaganymi dokumentami do dnia **25 marca 2013r.** Oferent może, po złożeniu oferty, bez uszczerbku dla siebie, zmodyfikować lub wycofać swoją ofertę za pisemną prośbą, pod warunkiem, że prośba taka zostanie doręczona przed datą i godziną wskazaną w zdaniu poprzednim. Po wycofaniu swojej oferty oferent może dostarczyć nową ofertę pod warunkiem, że nastąpi to przed upływem terminu składania ofert ustaloną datą dostarczenia ofert.

---

#### Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Oplacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Ofertę wraz ze wskazanymi dokumentami należy przesłać drogą mailową (skan podpisanej oferty wraz z załącznikami) na adres mailowy : [malgorzata.boguslawska@weknowhow.pl](mailto:malgorzata.boguslawska@weknowhow.pl)

Oferta powinna być wiążąca przez okres nie krótszy niż 90 dni od terminu składania ofert określonego powyżej.

Oferta oraz wszystkie wymagane załączniki powinny być podpisane przez upoważnionego przedstawiciela, uprawnionego do reprezentowania.

Oferta powinna być przygotowana w formie pisemnej, napisana w sposób czytelny i powinna zawierać spis wszystkich dokumentów składających się na ofertę.

### **WARUNKI PŁATNOŚCI**

Zamawiający akceptuje jedynie następujące, standardowe warunki płatności:

1. Faktura/rachunek płatny w terminie nie krótszym niż w ciągu 21 dni od daty otrzymania oryginału faktury
2. Faktury/rachunki mogą być wystawiane jedynie po wykonaniu usługi i dostarczeniu wymaganej dokumentacji do Zamawiającego
3. Faktury/rachunki mogą być wystawiane na realizację pojedynczych usług (po każdym, zrealizowanym szkoleniu)
4. Warunki zaproponowane przez Oferenta nie mogą być gorsze od podanych powyżej.

### **OSOBA DO KONTAKTU W SPRAWIE ZAPYTANIA**

Zamawiający nie przewiduje spotkań z Wykonawcami przed terminem składania ofert.

Podmioty zainteresowane złożeniem oferty na realizację usług mogą w razie wątpliwości kierować pytania do osoby kontaktowej, którą jest p. Małgorzata Bogusławska w formie pisemnej za pomocą poczty elektronicznej na adres [malgorzata.boguslawska@weknowhow.pl](mailto:malgorzata.boguslawska@weknowhow.pl)

Z poważaniem,

Małgorzata Bogusławska  
Kierownik Projektu  
Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.

---

#### **Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

**Załącznik nr I - Formularz ofertowy**

**OFERTA**

**w postępowaniu na realizację usługi szkoleniowej w obszarze „Rozumienie biznesu i przedsiębiorstwa” w ramach projektu „Trener XXI wieku” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego (zapytanie ofertowe nr EFS/2.2.2/V/2013/02).**

**Niniejsza oferta zostaje złożona przez:**

Nazwa Oferenta	Adres Oferenta (wraz telefonem, faksem oraz mailem)

**Dane Oferenta**

Imię i nazwisko	
Adres	
Nr telefonu/faxu	
Adres e-mail	

Ja niżej podpisany, odpowiadając na zaproszenie do złożenia oferty w postępowaniu prowadzonym w formie zapytania ofertowego nr **EFS/2.2.2/V/2013/2 w zakresie realizacji usługi szkoleniowej** w ramach modułu „Rozumienie biznesu i przedsiębiorstwa” projektu Warsztaty trenerskie House of Skills, współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego (poddziałanie 2.2.2) oferuję wykonanie usługi będącej przedmiotem zamówienia w następujących cenach:

---

**Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

usługa	Wartość netto PLN (bez podatku VAT)	VAT (%)	Wartość oferty brutto PLN (z podatkiem VAT)	Specyfikacja (dodatkowe informacje o wycenionej usłudze)
Przygotowanie i wdrożenie zmiany organizacyjnej w firmie				
Procesy kształtowania i zmiany kultury organizacyjnej w pracy trener				
Budowanie i wdrażanie procesów strategicznych w organizacjach w oparciu o strategiczne partnerstwo nowoczesnego HR				
Projektowanie i wdrażanie projektów z obszaru zaangażowania pracowników				
Procesy rozwoju przywództwa zorientowane na podniesienie efektywności organizacji - projektowanie i wdrażanie				

Ponadto, ja niżej podpisany oświadczam że:

- podane ceny będą stałe w trakcie obowiązywania umowy, w cenie naszej oferty zostały uwzględnione wszystkie koszty wykonania zamówienia
- akceptuję warunki realizacji zamówienia
- akceptuję warunki płatności zawarte w zapytaniu ofertowym
- gwarantuje wykonanie całości niniejszego zamówienia zgodnie z treścią zapytania ofertowego
- niniejsza oferta jest ważna przez 90 dni od daty, w której upływa termin składania ofert
- w przypadku uznania mojej/naszej oferty za najkorzystniejszą umowę Oferent zobowiązuje się zawrzeć w miejscu i terminie jakie zostaną wskazane przez Zamawiającego
- posiadam niezbędną wiedzę i doświadczenie do wykonania zamówienia,

Oświadczamy, że wszystkie podane wyżej informacje oraz wszystkie przedstawione dokumenty i oświadczenia są zgodne z prawdą.

.....

Podpis Wykonawcy

.....

Pieczęć Wykonawcy

**Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.





Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

## Załącznik 2 Oświadczenie o braku powiązań osobowych i kapitałowych

### Oświadczenie o braku powiązań osobowych i kapitałowych

Ja niżej podpisany oświadczam, że nie jestem powiązany osobowo ani kapitałowo z Beneficjentem – Konsorcjum doradczo-szkoleniowy S.A. z siedzibą w Warszawie przy ulicy Flisa 4.

Przez powiązania kapitałowe lub osobowe rozumie się wzajemne powiązania między Podmiotem lub osobami upoważnionymi do zaciągania zobowiązań w imieniu Podmiotu lub osobami wykonującymi w imieniu Podmiotu czynności związane z przygotowaniem i przeprowadzeniem procedury wyboru wykonawcy a wykonawcą, polegające w szczególności na:

- a) uczestniczeniu w spółce jako wspólnik spółki cywilnej lub spółki osobowej;
- b) posiadaniu co najmniej 5 % udziałów lub akcji;
- c) pełnieniu funkcji członka organu nadzorczego lub zarządzającego, prokurenta, pełnomocnika;
- d) pozostawaniu w związku małżeńskim, w stosunku pokrewieństwa lub powinowactwa w linii prostej, pokrewieństwa lub powinowactwa w linii bocznej do drugiego stopnia lub w stosunku przysposobienia, opieki lub kurateli.

.....

Podpis Wykonawcy

.....

Pieczęć Wykonawcy

---

**Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Załącznik 3 – CV Wykonawcy

CV osoby uczestniczącej w realizacji projektu systemowego PARP pt. „Podnoszenie kompetencji kadry szkoleniowej” ( V konkurs z poddziałania 2.2.2 PO KL) ( projekt pt. „Trener XXI wieku” realizowany przez Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.) <sup>1</sup>			
1.	Funkcja w projekcie	Trener	
2.	Imię i Nazwisko		
3.	Nazwa szkolenia realizowanego w ramach projektu	1. 2. 3. ...	
4.1	Doświadczenie w prowadzeniu szkoleń dla kadry szkoleniowej tj. osób świadczących usługi szkoleniowo-doradcze dla przedsiębiorców i pracowników przedsiębiorstw potwierdzające doświadczenie z tematu, którego dotyczy szkolenie nr 1		
	Tytuł szkolenia	Zakres szkolenia.	Liczba godzin szkoleniowych
Suma liczby godzin szkoleniowych			
4.2	Doświadczenie w prowadzeniu szkoleń dla kadry szkoleniowej tj. osób świadczących usługi szkoleniowo-doradcze dla przedsiębiorców i pracowników przedsiębiorstw potwierdzające doświadczenie z tematu, którego dotyczy szkolenie nr 2		
Suma liczby godzin szkoleniowych			
4.3	Doświadczenie w prowadzeniu szkoleń dla kadry szkoleniowej tj. osób świadczących usługi szkoleniowo-doradcze dla przedsiębiorców i pracowników przedsiębiorstw potwierdzające doświadczenie z tematu, którego dotyczy szkolenie nr 3		

<sup>1</sup> Do CV należy załączyć dokumenty jednoznacznie potwierdzające posiadanie przez osobę doświadczenia określonego w Wytycznych konkursowych.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

<b>Suma liczby godzin szkoleniowych</b>	
<b>5.</b>	<b>OŚWIADCZENIE Trenera</b>
<p>Niniejszym <b>oświadczam</b>, że w związku z moim udziałem w projekcie pt. „Trener XXI wieku” realizowanym w ramach Projektu Systemowego PARP pt. „Podnoszenie kompetencji kadry szkoleniowej” w Poddziałaniu 2.2.2 „Poprawa jakości świadczonych usług szkoleniowych” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, przyjmuję do wiadomości, że:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- administratorem moich danych osobowych jest Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości mająca swoją siedzibę w Warszawie, przy ul. Pańskiej 81/83,</li> <li>- moje dane osobowe będą przetwarzane wyłącznie w celu realizacji ww. Projektu Systemowego, jak również w celu realizacji zadań związanych z ewaluacją, kontrolą, monitoringiem i sprawozdawczością w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki,</li> <li>- moje dane osobowe mogą zostać udostępnione innym podmiotom wyłącznie w celu realizacji ww. Projektu Systemowego, jak również w celu realizacji zadań związanych z ewaluacją, kontrolą, monitoringiem i sprawozdawczością w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki,</li> <li>- podanie przeze mnie danych osobowych w celu przetwarzania jest dobrowolne, ale niepodanie przeze mnie danych osobowych uniemożliwi mi udział w realizacji projektu,</li> <li>- mam prawo dostępu do treści danych i ich poprawiania.</li> </ul>	
<b>Imię i Nazwisko</b>	
<b>Czytelny podpis</b>	
<b>Miejscowość i data</b>	
<b>6.</b>	<b>OŚWIADCZENIE Podmiotu wsparcia</b>
<p>Niniejszym oświadczam, że</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Trener jest pracownikiem Podmiotu wsparcia zatrudnionym na podstawie umowy o pracę. Lub</li> <li><input type="checkbox"/> Trener jest osobą współpracującą z Podmiotem wsparcia w okresie <u>co najmniej jednego roku</u> przed złożeniem przez Nas wniosku o udzielenie wsparcia w ramach V konkursu z poddziałania 2.2.2 PO KL <u>w sposób ciągły lub powtarzalny</u>. W związku z tym trener został wybrany z zastosowaniem zasady efektywnego zarządzania finansami zgodnie z Wytycznymi finansowymi dot. poddziałania 2.2.2 PO KL. Lub</li> <li><input type="checkbox"/> Trener został wybrany z zastosowaniem zasady konkurencyjności zgodnie z Wytycznymi finansowymi dot. poddziałania 2.2.2 PO KL.</li> </ul>	
<b>Imię i Nazwisko Kierownika Projektu</b>	
<b>Czytelny podpis</b>	
<b>Miejscowość i data</b>	

**Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

## Załącznik IV – Opis zawartości merytorycznej szkoleń

### **Tytuł szkolenia: Przygotowanie i wdrożenie zmiany organizacyjnej w firmie**

#### **Cel ogólny szkolenia**

Przekazanie wiedzy dotyczącej projektowania i realizacji zmian organizacyjnej w firmie. Rozwój umiejętności przygotowania i prowadzenia szkoleń, które mają wspierać ten proces.

#### **Zawartość merytoryczna szkolenia:**

##### Moduł I Zmiana biznesowa – moduł wiedzy

- Różne formy pracy trenerskiej
- Wyzwania rynkowe przedsiębiorstwa
- Zmiana jako proces – etapy procesu zmiany
- Wprowadzanie zmiany

##### Moduł II Przygotowanie zmiany

- Etapy projektowania zmiany
- Ludzie a zmiany
- Efektywność lidera a zmiany
- Kultura organizacyjna w procesie zmiany
- Komunikacja w zmianie
- Systemy zarządzania przedsiębiorstwem i zarządzania zasobami ludzkimi w zmianie

##### Moduł III Realizacja zmiany

- Modele wprowadzania zmian w organizacjach
- Zmiana a projektowanie procesu rozwojowego
- Szkolenia a zmiana
- Kluczowe elementy inicjacji zmiany
- Angażowanie ludzi w zmianę
- Trwałe elementy wdrożenia zmiany

---

#### **Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

### **Tytuł szkolenia: Procesy kształtowania i zmiany kultury organizacyjnej w pracy trenera**

#### **Cel ogólny szkolenia:**

Przekazanie wiedzy dotyczącej procesów kształtowania i zmiany kultury organizacyjnej, w kontekście prowadzenia szkoleń i pracy trenera. Rozwój umiejętności przygotowania i prowadzenia szkoleń, które mają wspierać ten proces.

#### **Zawartość merytoryczna szkolenia:**

##### Moduł I Czym jest kultura organizacyjna – moduł wiedzy

- Przejawy kultury organizacyjnej
- Symbole, zachowania, praktyki i wartości w kulturze
- Kultura aktualna, pożądana i optymalna
- Model kultury organizacyjnej Geerta Hofstede
- Silna a słaba kultura organizacyjna

##### Moduł II Zmiana kultury

- Studium przypadku – zmiana kultury przedsiębiorstwa
- Metody badania kultury organizacyjnej
- Wymiary kultury organizacyjnej
- Analiza SWOT w badaniu kultury

##### Moduł III Procesy doradczo-szkoleniowe a kultura organizacyjna

- Budowanie projektu zmiany kultury
- Badania ilościowe a jakościowe
- Narzędzia zmiany
- Komunikacja w projekcie zmiany kultury
- Trener-konsultant w roli partnera biznesowego w zmianie kultury
- Warsztaty ze sponsorami projektu jako narzędzie zmiany
- Zadanie wdrożeniowe

### **Tytuł szkolenia: Budowanie i wdrażanie procesów strategicznych w organizacjach w oparciu o strategiczne partnerstwo nowoczesnego HR**

#### **Cel ogólny szkolenia**

Przekazanie wiedzy na temat wyzwań nowoczesnych organizacji w obszarach zarządzania zasobami ludzkimi i budowania strategicznych procesów rozwojowych oraz elementów równościowych w projektowaniu i realizacji projektów z obszarów HR.

---

#### **Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

### **Zawartość merytoryczna szkolenia:**

#### Moduł I Procesy strategiczne w przedsiębiorstwie

- Wyzwania nowoczesnych przedsiębiorstw
- Procesy strategiczne w firmach
- Rola zarządu w procesach strategicznych
- HR a procesy strategiczne

#### Moduł II Wyzwania nowoczesnego HR

#### Moduł III HR jako partner biznesu

- Koncepcja HR jako partnera biznesu
- Zalety i wady koncepcji
- Kompetencje niezbędne dla nowoczesnego HR
- Współpraca z kluczowymi menedżerami w firmie
- Projektowanie i sprzedaż szkoleń dla nowoczesnego HR

### ***Tytuł szkolenia: Projektowanie i wdrażanie projektów z obszaru zaangażowania pracowników***

#### **Cel ogólny szkolenia**

Rozwój umiejętności przygotowywania i realizacji projektów szkoleniowych i szkoleniowo-doradczych, mających na celu podniesienie poziomu zaangażowania pracowników u klienta.

### **Zawartość merytoryczna szkolenia:**

#### Moduł I Zaangażowanie pracowników a efektywność biznesowa

- Czynniki wpływające na zaangażowanie
- Zaangażowanie a wyniki przedsiębiorstwa
- Teorie zaangażowania pracowników

#### Moduł II Projektowanie rozwiązań podnoszących zaangażowanie

- Szkolenia a zaangażowanie pracowników
- Inne metody rozwojowe
- Systemy w firmie a poziom zaangażowania
- Studium przypadku
- Projektowanie rozwiązań rozwojowych podnoszących zaangażowanie
- Narzędzia trenerskie i konsultingowe w projektach podnoszenia zaangażowania

---

#### **Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Moduł III Dostarczanie rozwiązań mających podnieść zaangażowanie w firmie

- Warsztat trenerski w projektach podnoszenia zaangażowania
- Moduły szkoleniowe a podnoszenie zaangażowania

**Tytuł szkolenia: Procesy rozwoju przywództwa zorientowane na podniesienie efektywności organizacji - projektowanie i wdrażanie**

### **Cel ogólny szkolenia**

Podniesienie wiedzy na temat przywództwa i procesów podniesienia efektywności firmy poprzez poprawę jakości przywództwa.

### **Zawartość merytoryczna szkolenia:**

Moduł I Przywództwo a efektywność organizacji

- Modele przywództwa na świecie
- Polska kultura narodowa
- Modele przywództwa w kontekście polskiej kultury narodowej
- Rola lidera w kształtowaniu kultury organizacyjnej firmy
- Przywództwo w czasach zmiany

Moduł II Procesy rozwoju przywództwa

- Diagnoza potrzeb w obszarze przywództwa
- Metody podnoszenia kompetencji indywidualnych
- Działania systemowe w procesach rozwoju przywództwa
- Konstruowanie procesów rozwoju przywództwa – poziom indywidualny oraz grupowy

Moduł III Interwencje szkoleniowe

- Szkolenia w procesie rozwoju przywództwa
- Specyfika grup leaderskich i menedżerskich wysokiego szczebla
- Moduły szkoleniowe w programach rozwoju przywództwa
- Budowanie własnego planu rozwoju

---

#### **Konsorcjum doradczo-szkoleniowe S.A.**

z siedzibą w Warszawie, kod pocztowy 02-247, ul. Flisa 4, wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy pod numerem KRS 0000307055.

NIP: 526-25-05-471. REGON: 017184952. Opłacony kapitał zakładowy: 818.100,00 PLN.

Tel: +48 22 577 40 40, fax +48 22 577 40 47.